

Dr. Cor van Montfort



Wat motiveert mij?

Mijn hart ligt bij de publieke zaak: bij publieke waarden, publieke belangen en publieke moraal. Daarbij ben ik niet alleen geïnteresseerd in de rol die de overheid speelt bij het realiseren van publieke waarden, maar ook in de rol die burgers en bedrijven (kunnen) spelen bij het dienen van het publieke belang. Ik probeer op twee manieren bij te dragen aan de publieke zaak:

- via onderzoek, onderwijs en advies;
- als manager, bestuurder of toezichthouder.

In mijn onderzoek en advieswerk gaat mijn bijzondere belangstelling uit naar vraagstukken rond publiek-private samenwerking, maatschappelijk ondernemerschap, legitimiteit en goed bestuur. Door onderzoek te doen op heel uiteenlopende terreinen (zoals kinderopvang, onderwijs, pensioenen, wonen, water, leefbaarheid) kan ik ervaringen van de ene sector op de andere overbrengen en zo bijdragen aan het leervermogen van de (semi-)publieke sector. Als manager, bestuurder of toezichthouder vind ik het vooral interessant om in een omgeving werkzaam te zijn die niet primair gedreven is door het streven naar financiële winst. Het semipublieke domein (zoals onderwijs, wonen of water) heeft mijn speciale belangstelling.

Mijn ervaring met verschillende rollen (zoals management, bestuur, onderzoek, advies), verschillende perspectieven (waaronder governance, sturen op maatschappelijke waarde, toezicht, leiderschap) en mijn kennis van verschillende beleidsterreinen (o.a. wonen, onderwijs, justitie, leefbaarheid en water) maakt dat ik me snel kan inleven in de positie van anderen en snel patronen herken, dat ik verschillende manieren van kijken kan combineren en dat ik ervaringen vanuit de ene sector kan inbrengen in andere sectoren. Vanuit die breedte aan ervaring en hoop ik ook in de toekomst te kunnen bijdragen aan de publieke zaak.

Profiel

Mijn profiel in trefwoorden:

- Ervaren leidinggevende, bijzonder hoogleraar (tot 2015), programmamanager en projectleider. Mensenmanager met oog voor persoonlijke ontwikkeling van medewerkers.
- Strategisch en analytisch, sterk in netwerken, over grenzen van vakgebieden en beleidsvelden heen kijkend. Brede ervaring in onderzoek, advies, onderwijs (regulier universitair en post academisch) en training. Inhoudelijke specialisatie in onderwijs, sociale huisvesting, goed bestuur en publiek-private mengvormen.

Waar werk ik en waar heb ik gewerkt?

VU Amsterdam, Tilburg University en Onderwijsraad

Ik werk aan de Vrije Universiteit in Amsterdam en ik ben als research fellow verbonden aan Tilburg University. In mijn onderzoek aan de VU onderzoek ik hoe goed bestuur en concreet hoe toezicht, verantwoording en bedrijfsvoering kunnen bijdragen een innovatie en kwaliteit. Ik richt mij aan de VU vooral op de onderwijssector.

Aan Tilburg University werk ik aan het internationale project 'Partnerships for livable cities'. Verder ben ik lid van de Onderwijsraad en geef ik cursussen over uiteenlopende onderwerpen als 'control', 'filosofie' en 'publiek-private samenwerking' aan wethouders, bestuurders en toezichthouders.

Algemene Rekenkamer

Ik heb bijna 24 jaar, tot 1 januari 2019 gewerkt bij de Algemene Rekenkamer en heb daar verschillende functies gehad in het onderzoek en in het management zoals projectleider, programmamanager en leidinggevende van de gecombineerde sector PPS (Publiek private samenwerking) en OCW (Onderwijs, Cultuur en Wetenschap), samen 30 personen. Ik ben in die jaren vooral actief geweest op de terreinen van sociale zekerheid, zorg, onderwijs, publiek-private samenwerking, toezicht en veiligheid & justitie. Ook was ik programmamanager voor het programma 'vastgoed'. In dat programma heb ik onder andere onderzoeken geleid naar vastgoedmanagement in het onderwijs en in de zorg. Ook was ik projectleider van onderzoeken naar 'de effecten van decentralisatie' (2016-2017) en naar het functioneren van het 'opdrachtgever-opdrachtnemermodel' bij de rijksoverheid (2015-2016).

Bijzonder hoogleraar, associate professor en research fellow

Van mei 2007 tot mei 2015 was ik bijzonder hoogleraar aan de Universiteit van Tilburg en in de periode 2016-2018 associate professor (universitair hoofddocent). Aan deze universiteit leid ik - vanaf juli 2018 als research fellow - een internationaal en interuniversitair onderzoek naar 'leefbare steden'. Dit project bestaat uit drie delen: de veilige stad, de groene stad en sociaal wonen in de stad. We onderzoeken hoe overheden, bedrijven en burgers samen werken aan de leefbaarheid van de stad. Daarnaast doe ik (evaluatie-)onderzoek, met name in het onderwijsveld en op het gebied van toezicht en publieke verantwoording. Ook geef ik al tien jaar colleges en masterclasses over toezicht, governance en over maatschappelijk besturen. Vanaf 2015 geef ik met enige regelmaat masterclasses waarin een bestuur, leiderschap en toezicht vanuit filosofisch perspectief worden benaderd.

Gastraadslid Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid

In de periode 2012-2014 was ik als 'gast van de raad' verbonden aan de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid. Daar was ik eindverantwoordelijk een publicatie over het verbinden van wonen, zorg en pensioenen en voor een publicatie over lokale initiatieven op het gebied van wonen en zorg (zorgcoöperaties). Ook was ik medeverantwoordelijk voor een publicatie over interne checks and balances in het semi-publieke domein.

Overig

Van 2010 tot 2015 was ik tevens verbonden aan Tias School for business and society. Daar heb ik masterclasses gegeven aan practitioners over public value management, governance en moreel

leiderschap. Ook heb ik in die periode leiding gegeven aan een meerjarig onderzoek naar de toekomst van de woningcorporatiesector.

Lokaal ben ik vooral actief geweest als lid en vicevoorzitter van de rekenkamer van de gemeente Utrecht en als lid van de raad van commissarissen van een woningcorporatie.

Verder was ik voorzitter van governancecommissies in de kinderopvang en het hoger beroepsonderwijs en lid van de monitoringcommissie governancecode woningcorporaties.

Daarnaast heb ik de afgelopen jaren projecten gedaan voor adviesorganen, adviescommissies, voor de Tweede kamer, voor bewindspersonen en voor diverse ministeries (zie CV).

Trefwoorden die mijn stijl van leidinggeven typeren:

- Richting geven. Ik vind het belangrijk om als leidinggevende een open oog en oor voor de inbreng van medewerkers te hebben, maar ook om duidelijk richting te geven en perspectief te bieden.
- Verantwoordelijkheid geven en nemen. Ik vind het ook belangrijk om als leidinggevende verantwoordelijkheid te nemen en medewerkers verantwoordelijkheid te geven.
- Ruimte en kansen creëren en bieden. Ik vind het essentieel om als leidinggevende zowel voor de organisatie of afdeling als voor de medewerkers zoveel mogelijk kansen te creëren en te bieden.
- Motiveren. Ik kan en wil mensen motiveren voor nieuwe thema's. Ik raak zelf gemotiveerd door gemotiveerde mensen om me heen. Ik raak ook gemotiveerd als mijn denken en handelen worden uitgedaagd door andere manieren van kijken.
- Ontdekken en analyseren. Ik vind het als leidinggevende én als onderzoeker interessant om telkens nieuwe terreinen te verkennen en me te verdiepen in ontwikkelingen waarvan we nog niet voldoende weten en niet weten wat we ervan moeten vinden.
- Schakelen en verbinden. Mijn stijl kenmerkt zich door het voortdurend schakelen tussen denken en doen, door actief relatiebeheer en door het verbinden van mensen en kennisdomeinen.

In termen van leiderschapsstijlen is mijn stijl een combinatie van gezaghebbend leiderschap en coachend leiderschap. Een rol die mij erg ligt is die van voorzitter.

Allergieën:

Er zijn een paar dingen waar ik slecht tegen kan:

- 'ja maar' – denken
- 'we doen het zo omdat we het altijd zo doen'
- cynisme
- roddelen