

## **Uit NVTK jaarverslag 2009:**

### Themabijeenkomst Governance op 5 november 2009

De heer Prof Dr. Cor van Montfort, voorzitter van de Commissie Governance Kinderopvang heeft de Code aangeboden aan de voorzitters van de brancheorganisaties. In totaal waren er bijna 250 bestuurders, toezichhouders en andere betrokkenen aanwezig tijdens deze bijeenkomst die samen met de bdKO georganiseerd is in het ING house te Amsterdam. De deelnemers hebben de bijeenkomst positief gewaardeerd.

Uit het verslag van deze bijeenkomst:

De bdKO en de NVTK signaleren onder hun leden veel belangstelling voor een thema als innovatief, competent en integer management in de kinderopvang. Een goede zaak volgens Cor van Montfort, hoogleraar Goed bestuur bij publiek-private arrangementen aan de Universiteit Tilburg. Hij is voorzitter van de, door de bdKO en NVTK in het leven geroepen, commissie die de Governance Code Kinderopvang heeft opgesteld. *'De code laat zien dat de branche volwassen is geworden. Het markeert een begin van een proces. Nu gaat het eigenlijk pas echt beginnen.'* In zijn inleiding lichtte hij de uitgangspunten van de code toe en het waarom ervan. Ook gaf hij aan dat de code verschillende versies kent vanwege de diversiteit binnen de sector. De governancecode is volgens Van Montfort belangrijk omdat de sector sterk groeit. *'Dit maakt haar kwetsbaar. Daarnaast veranderen de wettelijke kaders van aanbod- naar vraagsturing. Vanaf 2007 zijn scholen verplicht buitenschoolse opvang te regelen. Hierin speelt de kinderopvang een belangrijke rol, maar ze verschieft hiermee wel van kleur. Ook worden andere bestuursmodellen steeds belangrijker.'* De hoogleraar gaf verder aan dat er een ongekende diversiteit in de sector is. Er zijn eenmansbedrijven tot investeringsmaatschappijen die steeds meer belangstelling tonen voor de sector. Genoeg reden voor een code, meent de hoogleraar.

In zijn betoog hield hij de zaal voor goed na te denken over wie belanghebbenden zijn voor de organisatie. *'Zijn dit de kinderen en ouders? Of de gemeente en het Primair Onderwijs? Het managen van verwachtingen is belangrijk, maar moeilijk. Als je de dialoog aangaat dan stijgen de verwachtingen namelijk. Als je veel belanghebbenden hebt, heb je veel verwachtingen en moet je veel communiceren. Kun je dit waarmaken? Maak hierin keuzes!'* drukte hij de directeuren op het hart. Verder hield Van Montfort een pleidooi voor verzakelijking van de verhoudingen tussen bestuurder en toezichhouders. *'Er moet een kritische tegenmacht zijn. Consensus is mooi, maar in een wereld die snel verzakelijkt, zitten hieraan ook sterke risico's.'*

Na deze uitgebreide toelichting werd de code in ontvangst genomen door Ina Brouwer, voorzitter van de MOgroep Kinderopvang. Zij gaf de zaal complimenten voor dit initiatief. Volgens haar hebben de initiatiefnemers de tijdgeest goed aangevoeld. Verantwoording afleggen wordt namelijk steeds belangrijker. *'Daarnaast is er een omslag in de sector geweest van publiek naar markt. Dit leidt tot de vraag wat er met het geld gebeurt. Een code maakt transparant.'* Door zelf het initiatief te nemen voor het opstellen van een code voorkom je, volgens Brouwer, dat de overheid van alles voor je gaat regelen. *'En',* benadrukte ze, *'de sector is zo hard gegroeid, dat je wel verantwoording moet afleggen.'*